



Erasmus+

Опыт реализации проектов Программы TEMPUS в Гродненском государственном университете

Lessons Learned from Tempus Project Completed at YKSUG



Юрий Войтукевич, Гродненский государственный университет им. Янки Купалы
Dr. Yury Vaitukevich, Yanka Kupala State University of Grodno



Tempus

Организационное обеспечение

- Управление портфелем проектов
 - Классификатор проектов
- Документированные процессы и процедуры управления
- Отдел международной проектной деятельности (1)
 - Сектор разработки проектов (4)
 - Сектор администрирования проектов (2)

Классификатор портфеля проектов

- Код проекта
- Название проекта
- Акроним
- Программа-спонсор
- Статус
- Направления
- Регистрационный номер
- Дата регистрации
- Старт
- Финиш
- Ведущий партнер
- Партнеры
- Координатор
- Подразделение
- Состав рабочей группы
- Бюджет
- Доля ГрГУ
- Софинансирование
- Внутренний спонсор
- Результаты

Классификатор портфеля.

Статус

- Инициация
- Разработка
- Конкурсный отбор
- Национальное одобрение
- Подписание грантового контракта
- Реализация
- Завершен
- Отклонен
- Мертв

Управление проектами в ГрГУ им. Янки Купалы

- Процедура
 - Инициация, разработка
 - Создание рабочей группы по подготовке проектной заявки
 - Национальное одобрение, подписание грантового контракта
 - Приказ на принятие к исполнению проекта
 - Руководитель
 - Команда
 - Реализация
 - Устав проекта
 - График работ
 - Календарь платежей
 - Табели
 - Отчеты

Исполненные проекты

- Развитие предпринимательского университета как центра обучения на всех уровнях и региональной политики проведения исследований , 1996
- Улучшение многоуровневой системы стратегического управления, 2003-2004.
- Передача ГрГУ европейского опыта обеспечения качества, 2005-2006 .
- Модернизация и внедрение бизнес-образовательных программ для подготовки специалистов в туристической индустрии Республики Беларусь (MIBET), 2009-2011.
- Сеть электронного дистанционного обучения для повышения квалификации в сфере туризма (Беларусь, Украина и Грузия) (WeNet), 2010-2012.
- Подготовка специалистов в сфере туризма в Беларуси (TETVET), 2012-2014.

Исполненные проекты

- Реформирование учебных программ в области строительства в регионе Восточного добрососедства CENEAST, 2012-2014.
- Центры инновационной деятельности: обучение с использованием образовательной платформы открытых инноваций и исследовательской деятельности на предприятиях в целях повышения инновационного потенциала и активности университетов в постсоциалистических сообществах (INNOLAB), 2012-2014 .
- Партнерство Эрасмус Мундус для Беларуси, Украины и Молдовы (EMP-AIM), EM, 2012-2014;
- Мобильность для инновации и развития (VMU-MID), EM, 2012-2014;
- Мобильность между Европой и странами соседствующего восточного региона: Беларусь, Молдова, Украина в рамках Erasmus Mundus (EMERGE), EM, 2012-2014;

Текущие проекты

- Обучение альтернативному решению конфликтных ситуаций как подход, гарантирующий соблюдение прав человека
- *Training on alternative dispute resolution as an approach for ensuring of human rights (TRADIR)*
- Содействие интернационализации вузов стран Восточного партнерства посредством культурных и структурных преобразований
- *Promoting Internationalization of HEIs in Eastern Neighborhood Countries through Cultural and Structural Adaptations (PICASA)*
- Прикладные информационные технологии в науке и технике
- *Applied Computing in Engineering and Science (ACES)*

Проблемы. Софинансирование

- Минфин запрещает расходовать средства, полученные от платного обучения, ссылаясь на Указ Президента Республики Беларусь от 28 февраля 2006 г. № 126 «О некоторых вопросах платного обучения в государственных учреждениях, обеспечивающих получение высшего и среднего специального образования». А «[Положение](#) о софинансировании проектов (программ) международной технической помощи, реализуемых в Республике Беларусь» (см. выше) не ограничивает юридическое лицо.

ПОСТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

21 ноября 2003 г. N 1522

О НЕКОТОРЫХ МЕРАХ ПО РЕАЛИЗАЦИИ УКАЗА ПРЕЗИДЕНТА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ОТ 22 ОКТЯБРЯ 2003 Г. N 460

(в ред. постановлений Совмина от 16.04.2005 [N 402](#), от 15.09.2005 [N 1027](#), от 19.02.2007 [N 203](#), от 27.03.2010 [N 456](#))

[Положение](#) о софинансировании проектов (программ) международной технической помощи, реализуемых в Республике Беларусь.

5. Источниками средств софинансирования могут быть:

республиканский и местные бюджеты;

инновационные фонды республиканских органов государственного управления;

собственные средства юридических лиц и граждан Республики Беларусь;

другие источники средств софинансирования, использование которых не противоречит законодательству Республики Беларусь.

7. Объектами софинансирования за счет собственных средств юридических лиц Республики Беларусь или других источников, использование которых не противоречит законодательству Республики Беларусь, могут быть любые проекты (программы) международной технической помощи, одобренные Правительством Республики Беларусь, в реализации которых заинтересованы соответствующие юридические лица <...>

Проблемы. Управление финансовым потоком

- Нарушаются положения договорных документов – грантового контракта (специальная часть) и партнерского соглашения, которые относятся к софинансированию проектов со стороны ЕК. **По новым** проектам не предоставляются средства авансом, в результате чего университет вынужден проводить мероприятия за счет собственных средств, не осуществлять активность в полном объеме и пр. В старых проектах (INNOLAB, CENEAST) не возникало таких проблем.

Проблемы

- **Получение налоговых и таможенных льгот при закупке товаров (работ, услуг) за счет средств международной технической помощи:** при закупке программного обеспечения получатель международной технической помощи исчисляет и уплачивает налог на добавленную стоимость в общеустановленном порядке, так как освобождение по оборотам по реализации имущественных прав не предусмотрено.

Решение

We Trust in Projects, We Trust in People!

- Заинтересованность и поддержка руководства университета.
- Четкое понимание собственных потребностей и возможностей программы и проекта.
- Инициативная и грамотная команда.
- Вертикальная и горизонтальная коммуникация.
- Основная ценность – персонал (команда) и корпоративные знания.

Предложение

Partners for Projects Wanted!

- Отдадим проектные инициативы в хорошие руки 😊

Благодарю за внимание!

Юрий Войтукевич

+375-29-650 39 30

voit@grsu.by